



## SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

PRIN CARE SUNT STABILITE DEZIDERATELE ACȚIONARULUI MAJORITAR - STATUL ROMÂN,  
PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI PRIVIND  
PERFORMANȚELE SOCIETĂȚII ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA ȘI ALE ORGANELOR DE  
ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE PENTRU O PERIOADĂ DE 4 ANI

### I. REZUMATUL CONTEXTULUI STRATEGIC ÎN CARE FUNCȚIONEAZĂ SOCIETATEA

Modernizarea României cu ajutorul Mecanismului de Redresare și Reziliență (MRR) este o șansă istorică, un proiect național care aduce reformele necesare dezvoltării reale a unei țări europene din era verde și digitală. Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) al României este conceput astfel încât să asigure un echilibru optim între prioritățile Uniunii Europene și necesitățile de dezvoltare ale României. Obiectivul general al PNRR al României este dezvoltarea României prin realizarea unor programe și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență. Obiectivul specific al PNRR este corelat cu cel al mecanismului, detaliat în Regulament, și anume de a atrage fondurile puse la dispoziție de UE prin Next Generation EU în vederea atingerii jaloanelor și a țintelor în materie de reforme și investiții.

Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, în calitate de acționar majoritar al societății **ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA**, a elaborat prezenta scrisoare care stabilește așteptările privind performanțele societății și ale organelor de administrare și conducere ale acesteia, pentru o perioadă de 4 ani.

Statul român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dorește o îmbunătățire continuă a performanței și guvernanței întreprinderilor publice din portofoliul său precum și crearea unei relații de cooperare bazate pe încredere reciprocă, cu respectarea principiilor transparenței, responsabilității, eficienței economice și profitabilității societății.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 (OUG nr. 109/2011) privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016, ale Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 722 /2016 (HG nr. 722 /2016) și reprezintă dezideratele acționarului majoritar, Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, cu privire la evoluția societății ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA în următorii 4 ani.

## **II. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SOCIETATEA ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA**

### **PREZENTAREA SOCIETĂȚII**

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA funcționează ca filială a Companiei Naționale ROMARM SA în conformitate cu prevederile HG nr. 952/27.09.2001, pentru modificarea și completarea HG nr. 979/2000 privind înființarea CN ROMARM SA și în baza Legii nr. 31/1990, republicată, privind societățile și respectiv OUG nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Prahova sub numărul de ordine J29/1154/2001 și Cod Fiscal, în scopuri de TVA, RO 14361269.

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA este un operator economic de tip închis, din industria națională de apărare (autorizat prin autorizația nr. 146/2023 emisă de Ministerul Economiei în baza art.6 din Legea nr. 232/2016 privind industria de apărare), administrate în sistem unitar de către un Consiliu de Administrație format din 3 membrii.

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA este filială a Companiei Naționale ROMARM SA.

Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului reprezintă statul ca acționar majoritar la ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA și exercită toate drepturile ce decurg din aceasta calitate. În perioada în care statul este acționar majoritar la ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA interesele acestuia în adunarea generală a acționarilor sunt reprezentate de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului.

Conform Actului Constitutiv, obiectul principal de activitate al societății ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA activitatea principală este "Fabricarea armamentului și muniției - cod C 2540. (fabricarea, inclusiv în regim de serie mică și prototipuri, cercetarea, proiectarea, omologarea, testarea, repararea și modernizările complexe la produsele de tehnică militară respectiv armament și muniție, tehnică de rachete, de blindate, de geniu și de artilerie, autospeciale cu destinație militară și auxiliare, subansamble, echipamente și piese de schimb pentru produse din această categorie și la produsele de uz civil, precum și la mijloacele - tehnologiile de intervenție activă în atmosferă)"

**FORMA PROPRIETĂȚII: STRUCTURA ACȚIONARIATULUI, FORMA ACTUALĂ, STRUCTURA DE CONDUCERE ȘI PROCESUL DE LUARE A DECIZIILOR:**

**Capitalul social al Societății ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA este în prezent de 43.905.575 lei, divizat în 17.562.230 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea de 2,5 lei.**

**Natura capitalului : integral de stat**

**Structura acționariatului, la data de 19.02.2024, este următoarea:**

<b>Acționar</b>	<b>TOTAL</b>	<b>%</b>
<b>Statul român prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului</b>	<b>39.747.435 lei</b>	<b>90.53%</b>
<b>COMPANIA NATIONALA ROMARM SA</b>	<b>4.158.140 lei</b>	<b>9,47%</b>
<b>TOTAL:</b>	<b>43.905.575 lei</b>	<b>100%</b>

Rezumatul Strategiei guvernamentale în domeniul în care acționează întreprinderea publică:

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA acționează în cadrul industriei naționale de apărare, industrie strategică de interes național. Organizarea și funcționarea industriei naționale de apărare, activitățile necesare realizării de produse militare, sensibile și strategice, precum și celelalte operațiuni conexe, astfel încât aceasta să asigure protecția intereselor naționale de apărare ale României, inclusiv a intereselor esențiale de securitate națională, sunt reglementate de prevederile Legii nr. 232/2016 privind industria națională de apărare.

#### **Planul Național de Redresare și Reziliență(PNRR)**

Modernizarea României cu ajutorul Mecanismului de Redresare și Reziliență (MRR) este o șansă istorică, un proiect național care aduce reformele necesare dezvoltării reale a unei țări europene din era verde și digitală. PNRR al României este conceput astfel încât să asigure un echilibru optim între prioritățile Uniunii Europene și necesitățile de dezvoltare ale României. Obiectivul general al PNRR al României este dezvoltarea României prin realizarea unor programe și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență. Obiectivul specific al PNRR este corelat cu cel al mecanismului, detaliat în Regulament, și anume de a atrage fondurile puse la dispoziție de U.E. prin Next Generation EU în vederea atingerii jaloanelor și a țintelor în materie de reforme și investiții.

#### **Strategia Națională de Apărare a Țării 2020-2024**

Strategia Națională de Apărare a Țării reprezintă, în mod firesc și legitim, cumulul sintetic al aspirațiilor, dorințelor, viziunilor și ideilor de libertate, demnitate și prosperitate menite

să construiască o Românie normală, o Românie a secolului XXI. Strategia reflectă nevoia de a asigura un echilibru firesc între securitatea națională și alte domenii vitale, precum economia, sănătatea sau educația. Strategia Națională de Apărare a Țării propune un management al problematicii de securitate națională cu accent pe gestionarea integrată a riscurilor, amenințărilor și vulnerabilităților de către statul român. Gestionarea integrată are o dublă valență: prima este internă, națională, în spiritul edificării unei autentice comunități de securitate, apărare și ordine publică, a doua valență este cea europeană, euro-atlantică și internațională, România asumându-și responsabilitățile ce-i revin în calitate de membru al UE, NATO, OSCE, ONU și al altor organizații internaționale.

Comportamentul agresiv al Federației Ruse, acțiunile de militarizare a regiunii Mării Negre și de tip hibrid desfășurate de acest stat, ce au ca scop menținerea unui climat tensionat și de insecuritate în zona apropiată țării noastre, determină România să continue cu fermitate procesul amplu de construire de capacități robuste de descurajare și apărare, început din anul 2015. Acest proces se desfășoară împreună cu cel de creștere a interoperabilității forțelor noastre armate cu aliații și cu întărirea capacității instituționale de contracarare a acțiunilor de tip hibrid.

Evoluțiile din domeniul tehnologic determină diversificarea și creșterea complexității riscurilor și amenințărilor de securitate, precum atacurile cibernetice, activitățile specifice domeniului informațional (acțiuni ostile/de influență derulate în spațiul public, dezinformare, răspândirea de știri false/fabricate etc.) și posibile efecte nocive și destabilizatoare ale importului unor tehnologii cu uz civil în cadrul acțiunilor asimetrice și hibride, generând noi provocări de securitate.

Pe plan intern, Strategia Națională de Apărare a Țării vine în sprijinul efortului național de modernizare a statului. Buna guvernare rămâne instrumentul prin care democrația trece din planul conceptelor și teoriilor în planul vieții reale și o condiție esențială a securității și prosperității, factorii implicați în procesul bunei guvernări fiind deopotrivă statul și societatea civilă.

### **III. VIZIUNEA GENERALĂ A ACȚIONARULUI MAJORITAR, STATUL ROMÂN, PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII**

Acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului se așteaptă ca managementul societății să fie orientat spre dezvoltarea activității societății în condiții de profitabilitate, să urmărească permanent stabilirea unui echilibru între calitatea lucrărilor și serviciilor realizate, protecția mediului, securitatea și sănătatea salariaților.

## **MISIUNEA SOCIETĂȚII**

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA este un operator economic din industria națională de apărare autorizat să desfășoare activități necesare realizării de produse militare, sensibile și strategice, precum și/sau cu serviciile aferente acestora. Astfel, obiectivul activităților economice desfășurate de aceasta este reprezentat de participarea la satisfacerea de către industria națională de apărare a necesităților de înzestrare ale instituțiilor din cadrul forțelor sistemului național de apărare, pe timp de pace, la instituirea stărilor de asediu, de urgență, de mobilizare sau de război, ținând seama de interesul național și de angajamentele guvernamentale asumate în relația cu structurile NATO și al Uniunii Europene. În egală măsură funcționarea societății pornește de la rațiuni eminamente economice, activitatea fiind orientată către îmbunătățirea parametrilor economici și echilibrarea bugetului în condițiile în care lichiditatea, solvabilitatea și funcționalitatea acestei entități poate influența stabilitatea ansamblului economiei.

Misiunea societății ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA este:

- de a fi principalul furnizor de servicii de mentenanță ale tehnicii de rachete pentru Ministerul Apărării și de a dezvolta în cadrul unor cooperări interne și internaționale produse din acest domeniu destinate programelor de înzestrare; într-o lume puternic afectată de schimbările climatice societatea va continua să dezvolte tehnologii de monitorizare, control și intervenție activă în atmosferă pentru limitarea dezastrelor naturale, furnizând servicii Autorității pentru Administrarea Sistemului Național Antigrindină și de Creștere a Precipitațiilor sau comitetelor locale și la export.

- furnizarea structurilor sistemului național de apărare ordine publică și siguranța națională și celorlalți clienți externi sau interni de produse și servicii de calitate, în condiții de deplină securitate atât pentru factorul uman cât și pentru mediul înconjurător, respectând cerințele legale aplicabile.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA consideră politica SMI privind calitatea, mediul și sănătatea și securitatea muncii ca instrument menit să conducă organizația la îmbunătățirea performanțelor sale, să determine câștigarea încrederii și creșterea satisfacției clienților, obținerea de profit.

### **Obiectivele stabilite desprinse din domeniul de activitate**

- menținerea și dezvoltarea obiectului principal de activitate (fabricarea armamentului și muniției inclusiv a rachetelor antigrindină) și a obiectelor secundare importante și cu pondere semnificativă în cifra de afaceri a societății (cercetare - dezvoltare, intervenții active în atmosferă);

- retehnologizarea fluxului de fabricație rachete destinate MapN;

- participarea la programul național de intervenții active în atmosferă finanțat de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale și retehnologizarea fluxului de fabricație rachete antigrindină și a instalațiilor de lansare aferente;

- creșterea ponderii activităților de prestări servicii pentru MAPN și MADR;

- aplicarea principiilor de etică, integritate și guvernare corporativă;

- efectuarea cheltuielilor totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați;

- respectarea limitelor maxime aferente cheltuielilor cu personalul, aprobate în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli;
- adoptarea unei structuri organizatorice pe unități operaționale:
  - Centre de cost;
  - Centre de profit;
- implementarea conceptelor de economie verde și dezvoltare durabilă;
- actualizarea cheltuielilor de regie și aplicarea unitară a acestora pentru operațiuni esențial identice;
- diversificarea portofoliului de comenzi, inclusiv dezvoltarea de produse și/sau servicii alternative.

#### **Obiective specifice**

Ultima situație financiară aprobată din mandatul CA să consemneze un profit de cel puțin 10% din cifra de afaceri.

**Obiectivele generale ale societății ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA privind calitatea, mediul, sănătatea și securitatea muncii sunt:**

1. creșterea încrederii clienților prin furnizarea de produse și servicii de calitate care să satisfacă cerințele legale și așteptările clienților.
2. creșterea motivației, satisfacției și performanței angajaților
3. prevenirea, diminuarea sau eliminarea daunelor aduse mediului de către procesele ce se derulează în organizație
4. respectarea reglementărilor privind protecția mediului și prevenirea incidentelor de mediu.
5. identificarea, evaluarea și controlul riscurilor în securitate și sănătate în muncă pentru îmbunătățirea continuă a mediului de muncă.
6. prevenirea producerii incidentelor de muncă - accidente de muncă și îmbolnăviri profesionale, protecția sănătății și securității lucrătorilor.

#### **IV. ÎNCADRAREA SOCIETĂȚII ÎNTR-UNA DIN CATEGORIILE DE SCOPURI ALE ÎNTREPRINDERII PUBLICE**

Organizarea și funcționarea acestei entități economice este realizată și se desfășoară în conformitate cu prevederile Legii societăților nr. 31/ 1990 (republicată), cu modificările și completările ulterioare. Societatea desfășoară, potrivit domeniului de activitate principal, activități reglementate subsumate prevederilor Legii nr. 232/2016 privind industria națională de apărare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, cu modificările și completările ulterioare.

Categoria de scop al Societății ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA - comercial - încadrată conform Art. 11, lit. c) din Anexa 1 c), la HG nr. 722 / 2016.

Conform Actului Constitutiv societatea ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA are ca scop cercetarea, proiectarea și furnizarea de tehnică militară, muniție și alte produse necesare structurilor sistemului național de apărare ordine publică și siguranță națională și celorlalți clienți externi sau interni, în condiții de competitivitate și profitabilitate.

## V. POLITICA DE DIVIDENDE / VĂRSĂMINTE DIN PROFITUL NET APLICABILĂ SOCIETĂȚII

Acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, se așteaptă să fie menținut un echilibru între investiții și dividende. Distribuirea dividendelor se face cu respectarea cadrului legislativ aplicabil.

Societății îi sunt aplicabile prevederile Ordonanța Guvernului nr. 64/2001 (\*actualizată\*) privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

În perspectiva continuării rețehnologizării, acționarul majoritar așteaptă să fie stabilit un echilibru între vărsăminte și politica de reinvestire, apreciază că este necesară alocarea de resurse pentru noi investiții, iar deciziile Consiliului de Administrație în acest sens trebuie să aibă în vedere obiectivul general de creștere al gradului de satisfacere al necesităților de înzestrare ale forțelor din cadrul sistemului național de apărare, înțelegând prin aceasta și acțiunile necesare adaptării portofoliului de produse la proiectele strategice de înzestrare ale acestora. În acest sens, membri Consiliului de Administrație vor derula analize specifice privind nevoile și oportunitățile de dezvoltare, iar hotărârile adoptate vor sta la baza fundamentării propunerii anuale privind vărsămintele din profitul net, ce vor fi comunicate, în timp util autorității publice tutelare.

Având în vedere:

- faptul că societatea funcționează într-un domeniu strategic al industriei de apărare, respectiv fabricația de rachete;

- starea actuală a capacităților de producție pentru apărare (cuprinse în Planul de mobilizare) uzate fizic și moral care necesită un amplu proces de rețehnologizare și modernizare pentru a putea realiza produse și servicii competitive, la standarde de calitate, pentru Sistemul Național de Apărare a Țării;

- faptul că societatea, începând cu anul 2015, a demarat procesul de rețehnologizare a fluxului de fabricație rachete (integral din surse proprii) și au fost achiziționate mașini și utilaje performante care au permis creșterea capacității de producție rachete antigrindină de la 300-500 buc/an la aprox. 7000 buc în prezent. Toate utilajele achiziționate sunt cu dublă utilizare și au fost înregistrate în inventarul capacităților pentru apărare;

- faptul că investiții semnificative în infrastructura de utilități și în reabilitarea spațiilor de producție (construcții industriale, laboratoare, depozite) nu au mai fost făcute

de aproximativ 30 de ani. Infrastructura de utilități ( cuprinsă în inventarul capacităților pentru apărare) are un grad ridicat de uzură fizică, aceasta trebuie redimensionată și înlocuită. Desfășurarea, în condiții de legalitate și normalitate, a activității de producție militare și civile, impune de urgență investiții atât în infrastructura de utilități cât și în reabilitarea spațiilor de producție și depozitare produse pirotehnice, astfel:

- redimensionarea și refacerea rețelelor de apă și canalizare;
- proiectare și realizare instalație de epurare a apelor uzate care să corespundă noilor exigențe legislative în domeniul mediului;
- reparații capitale și modernizări construcții industriale (inclusiv depozite) în sectorul pirotehnic;

În perspectiva unor colaborări internaționale în domeniul rachetelor militare, se impune realizarea unei facilități moderne de testare motoare rachetă și a unui laborator de încercări mecano-climatice.

Toate activele care se vor achiziționa în realizarea acestor investiții se vor include în inventarul capacităților de producție pentru apărare al operatorului economic.

Consiliul de Administrație trebuie să informeze din timp acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, cu privire la schimbările survenite, care sunt de natură să pună în pericol activitatea societății.

În formularea propunerilor către Adunarea Generală a Acționarilor cu privire la distribuirea dividendelor, Consiliul de Administrație al ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA va lua în considerare următoarele criterii:

- Respectarea cerințelor prevăzute de Ordonanța Guvernului nr. 64/2001, cu modificările și completările ulterioare;
- Menținerea unui echilibru între nevoia de compensare a acționarului prin dividende și necesitățile de finanțare prin surse proprii ale societății, inclusiv pentru proiecte de investiții.

Acționarul stat se așteaptă ca politica de dividende să fie legată de îmbunătățirea performanței și reducerea costurilor.

## **VI. POLITICA DE INVESTIȚII APLICABILĂ SOCIETĂȚII**

Politica de investiții este parte integrantă a politicii generale a societății și este folosită ca ansamblul metodelor de alegere și modalităților de utilizare a instrumentelor financiare, precum și a metodelor de asigurare a echilibrului financiar în procesul realizării obiectivelor propuse.



Politica investițională a ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA urmărește re tehnologizarea și modernizarea capacităților de producție ale societății prin realizarea următoarelor activități:

a) Continuarea investițiilor în curs cum sunt:

- Retehnologizare și modernizare spații flux componente rachete;

- Lucrări de redimensionare și re poziționare instalație subterană de apă potabilă și hidranți.

b) Dezvoltarea liniilor de fabricație a reperelor mecanice, a reperelor din materiale compozite, reperelor pirotehnice ce intră în componența rachetelor militare și civile.

c) Modernizarea rețelei electrice de medie și joasă tensiune, cuprinzând stații de distribuție și de transformare, cabluri de alimentare, precum și instalarea de panouri foto-voltaice.

Politica Societății urmărește ca aceasta să nu marcheze doar o imobilizare de capital, ci și o anumită activitate legată de angajarea unor cantități de resurse naturale și umane, inițierea și menținerea unor relații cu întreprinderi din ramuri de activitate conexe.

Potrivit Ordonanței nr. 26/2013 cu modificările și completările ulterioare, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație unică, la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli societatea a avut în vedere, dar fără a se limita la acestea, ca programele sale de investiții și dotări, să fie fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora.

În politica de investiții aplicabilă societății ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA, decizia conducerii este orientată spre consolidarea profilului de activitate al organizației, prin investirea în tehnologii noi și în resursa umană. Astfel sunt necesare investiții în IT - hard și soft, asigurarea suportului tehnic necesar pentru menținerea certificărilor și autorizațiilor deținute de societate.

Pentru perioada următoare acționarul majoritar estimează ca fiind necesară majorarea sumelor pentru investiții ca urmare a continuării strategiei de modernizare a fluxurilor de producție existente și realizarea altora noi, necesare pentru realizarea de produse, echipamente și servicii la standarde NATO și UE.

În perioada următoare, Consiliului de Administrație, va trebui să urmărească continuarea procesului investițional, concomitent cu reducerea cheltuielilor materiale și/sau de personal prin înlocuirea echipamentelor cu grad ridicat de uzură fizică și morală, precum și a altor elemente de infrastructură legate de acesta.

Programele de investiții ale societății ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA vor avea în vedere, în principal, dotarea cu mașini și echipamente moderne care să asigure performanțe superioare în ceea ce privește productivitatea, reducerea pierderilor tehnologice și a duratei ciclului de fabricație, creșterea capacității de producție și eficiența utilizării forței de muncă disponibile.

Pentru finanțarea obiectivelor de investiții vor fi folosite:

a) venituri proprii ale operatorilor economici;

- b) fonduri alocate de la bugetul de stat, prin bugetul ministerului, în condițiile legii;
- c) fonduri europene și/sau naționale alocate în cadrul unor programe pentru finanțarea activităților de cercetare-dezvoltare- inovare în domeniul industriei naționale de apărare;
- d) fonduri europene alocate prin mecanisme ale Uniunii Europene privind încurajarea investițiilor directe, creșterea competitivității și a pieței de capital;
- e) finanțări ale investitorilor strategici;
- f) fonduri provenite din parteneriate public-private;
- g) credite bancare acordate cu/fără garanții guvernamentale, în condițiile legislației privind datoria publică;
- h) fonduri europene nerambursabile accesate prin intermediul proiectelor pentru dezvoltarea tehnologiilor cu dublă utilizare;
- i) alte surse, în condițiile legii;
- j) fondul pentru industria națională de apărare, constituit în conformitate cu Strategia industriei naționale de securitate de apărare.

Organele de administrare și de conducere vor adopta politici de investiții eficiente, adaptate importanței strategice a activității desfășurate și care vor fi bazate pe studii de fezabilitate fundamentate. Astfel planurile de investiții trebuie să aibă o valoare adăugată netă (VAN) pozitivă și o rată internă de rentabilitate (RIR) în condițiile unor presupuneri rezonabile cu privire la piață vizând viitoarele beneficii și viitorul cost al capitalului.

În execuția bugetelor de venituri și cheltuieli ce vor fi aprobate în următorii 4 ani, societatea trebuie să respecte limitele maxime aprobate pentru cheltuielile de natură salarială și să efectueze cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați.

Ca acționar majoritar - Statul Român prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, își rezervă dreptul de a solicita informații ulterioare cu privire la direcția strategică a Societății, ținând seama de așteptările generale exprimate în prezenta scrisoare.

**VII. DEZIDERATELE ACȚIONARULUI MAJORITAR, STATUL ROMÂN, PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI ȘI ALE CELORLALȚI ACȚIONARI CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE SOCIETĂȚII**

Acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dorește să sprijine activitatea ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA într-un mod constructiv și transparent și să colaboreze îndeaproape cu membrii organelor de administrare și conducere pentru a identifica modalități de îmbunătățire a performanțelor

societății și de gestionare eficientă a resurselor acesteia, pentru a atinge obiectivele stabilite.

Așteptările acționarului majoritar sunt în concordanță cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare.

Frecvența raportării informațiilor este cea prevăzută de actele normative aplicabile și, după caz, de necesitatea evaluării activității membrilor Consiliului de administrație conform OUG nr. 109/2011 sau de importanța evenimentului care trebuie comunicat acționarului.

Consiliul de Administrație al societății trebuie să coopereze îndeaproape cu Acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, pentru a asigura informarea în timp util și comunicarea constantă cu privire la direcțiile strategice de administrare a societății, cu respectarea principiilor de guvernanta corporativă.

Orice posibilă deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractul de mandat ce se va încheia, trebuie comunicată acționarului majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, în cel mai scurt timp posibil, de îndată ce Consiliul de Administrație constată că o astfel de deviere este probabilă.

Acționarului majoritar, Statul Român Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului se așteaptă ca administratorii să efectueze o cuantificare atentă a riscurilor și să consulte acționarul în timp util, în cazul în care se așteaptă la devieri față de țintele previzionate.

Planul de administrare pe care administratorii ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA trebuie să îl elaboreze, conform legislației guvernantei corporative, va reflecta, prin acțiuni concrete, așteptările exprimate de acționar prin scrisoarea de așteptări. Consiliul de Administrație va respecta acest Plan de administrare pe toată durata mandatului și, de asemenea, va îndeplini indicatorii de performanță financiari și non-financiari negociați și aprobați în cadrul Adunării Generale a Acționarilor.

Pentru o comunicare și informare transparentă către toate părțile interesate, bunele practici de guvernanta corporativă recomandă publicarea Planului de administrare pe pagina de internet a companiei.

De asemenea, administratorii Societății trebuie să asigure transparența activității prin publicarea pe pagina de internet a Societății a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

## VIII. POLITICA PRIVIND CALITATEA ȘI SIGURANȚA PRODUSELOR ȘI SERVICIILOR PRESTATE

Acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului dorește ca administratorii societății să acorde o atenție deosebită îmbunătățirii calității și creșterii siguranței serviciilor oferite, având în vedere importanța managementului activităților și serviciilor specific, conservarea și folosirea în condiții optime a tuturor bunurilor aflate în patrimoniu, precum și susținerea unei structuri optime de personal specializat.

În vederea menținerii unui grad ridicat de calitate și siguranță în utilizarea produselor fabricate de societate, Consiliul de Administrație va asigura implementarea, menținerea și recertificarea sistemelor de management al calității, mediului și a celui referitor la sănătatea și securitatea ocupațională în conformitate cu standardele internaționale ISO, precum și un sistem al calității certificat de către organismele militare abilitate în baza Hotărârii Guvernului nr. 1.073/1996 privind evaluarea, certificarea și supravegherea calității la furnizorii forțelor armate.

Se va asigura conformarea cu prevederile legislației în vigoare - Legea nr. 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate și cu Hotărârea Guvernului nr. 585/2002 pentru aprobarea standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România referitoare la desfășurare de activități industriale ce implică informații clasificate din categoria secret de stat.

Acționarul majoritar consideră necesară creșterea performanței în domeniul calității mediului și sănătății și securității ocupaționale, prin experiență și profesionalism.

Prin atingerea acestei performanțe se va crea valoare adăugată pentru serviciile societății în condițiile asigurării protecției mediului și securității și sănătății ocupaționale.

Societatea ELECTROMECANICA PLOIEȘTI SA se preocupă în mod permanent de creșterea calității produselor și serviciilor furnizate, de satisfacerea cerințelor clienților și a tuturor părților interesate, de eficientizarea activităților precum și de îmbunătățirea imaginii organizației prin implementarea, certificarea, menținerea și îmbunătățirea continuă a eficacității unui SMI - calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, în conformitate cu cerințele standardelor de referință: SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 14001:2015, SR ISO 45001:2018 și AQAP 2110:2016.

Pentru îndeplinirea celor de mai sus Societatea ELECTROMECANICA PLOIEȘTI SA asigură:

- a) orientarea tuturor eforturilor către clienți, spre satisfacerea cerințelor acestora, precum și a tuturor părților interesate;
- b) resursele necesare pentru atingerea obiectivelor stabilite, a infrastructurii și a unui mediu de lucru adecvat pentru desfășurarea corespunzătoare a tuturor proceselor;

c) conformarea cu legislația în vigoare și cu reglementările din domeniul calității, mediului, sănătății și securității ocupaționale, aplicabile activităților specifice;

d) îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu, sănătate și securitate ocupațională;

e) prevenirea reclamațiilor privind calitatea produselor și serviciilor furnizate, prevenirea/diminuarea poluării mediului și respectarea cerințelor de sănătate și securitatea muncii;

f) un cadru optim pentru stabilirea și analizarea periodică a adecvării continue și relevanței politicii organizației;

g) îmbunătățirea continuă a eficacității SMI - calitate, mediu, sănătate și securitatea muncii.

Managementul societății trebuie să asigure gestionarea, într-un mod eficient și prudent, a fondurilor alocate prin bugetul Ministerului Economiei, Antreprenoriatului și Turismului pentru îndeplinirea obiectivelor.

## **PRINCIPALELE PROBLEME CU CARE SE CONFRUNTA SOCIETATEA ELECTROMECHANICA PLOIESTI SA ȘI PRINCIPALELE DIRECȚII DE ACȚIUNE CE TREBUIE URMATE ÎN VEDEREA SOLUȚIONĂRII ACESTORA:**

### **1. PRINCIPALELE PROBLEME**

a) Ponderea scăzută în cifra de afaceri a comenzilor militare și ponderea ridicată a unui singur beneficiar respectiv Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale (cu activitățile aferente programului antigrindină);

b) Cheltuielile convențional constante aferente capacităților militare neutilizate (care trebuie obligatoriu menținute conform legii) care sunt suportate de societate și care afectează în sens negativ cash-ul societății și sursa proprie de finanțare pentru efectuarea de investiții în mijloace fixe și cercetare;

c) Imposibilitatea angajării și formării de personal specializat datorită restricțiilor impuse la construcția și aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli;

d) Tehnologii și utilaje de fabricație destul de învechite;

e) Vârsta medie ridicată a personalului angajat (aproximativ 51 ani)

f) Dificultăți în asigurarea specialiștilor atât în sectorul de producție cât și în sectorul de cercetare - dezvoltare.

### **2. PRINCIPALELE DIRECȚII DE ACȚIUNE ÎN VEDEREA SOLUȚIONĂRII ACESTORA**

a) Creșterea și diversificarea numărului de clienți ai societății inclusiv din sectorul militar, avându-se în vedere crearea de parteneriate în domeniul cercetării și producției cu firme de prestigiu din domeniul tehnicii de rachete;

b) Continuarea investițiilor în curs și demararea unor noi activități de re tehnologizare și modernizare a liniilor și capacităților de producție inclusiv prin reinvestirea profitului .

c) Modernizarea rețelelor de utilități și a clădirilor unde se desfășoară activități productive.

d) Continuarea în măsura posibilului a activității de întinerire a personalului prin atragerea de tineri calificați și creșterea nivelului de pregătire al personalului angajat prin efectuarea de cursuri de pregătire organizate de societate, parteneriate cu instituții de învățământ.

## **PROIECTELE MAJORE AFLATE ÎN DERULARE SAU CARE URMEAZĂ A FI DEMARATE ÎN URMĂTORII 4 ANI**

### **1. PROIECTE MAJORE AFLATE ÎN DERULARE**

- a) Retehnologizare și modernizare spații flux componente rachete;
- b) Lucrări de redimensionare și re poziționare instalație subterană de apă potabilă și hidranți.

### **2. PROIECTE MAJORE CE URMEAZĂ A FI DERULATE ÎN URMĂTORII 4 ANI**

Societatea Electromecanica Ploiești SA dorește demararea următoarelor proiecte de investiții :

a) Dezvoltarea unui centru de mentenanță pentru sistemul SHORAD/VSHORAD și MANPADS;

b) Reparație Capitală OB 219 - C 58 pentru un proiect de cooperare industrială în domeniul fabricației de rachete militare. Datorită stării avansate de degradare a construcției și a instalațiilor aferente OB.219 ( C58 ) va fi supus unei reparații capitale.

c) Reparație capitală OB 33 - În ultimii 25 ani asupra construcției nu s-au mai realizat lucrări de reparații pentru menținerea parametrilor inițiali. Acum hala a intrat într-un proces avansat de degradare atât la interior cât și la exterior, drept pentru care dorim reabilitarea ei printr-o reparație capitală.

d) Modernizarea rețelei electrice de medie și joasă tensiune, cuprinzând stații de distribuție și de transformare, cabluri de alimentare, precum și instalarea de panouri foto-voltaice.

e) Colaborarea împreună cu Raytheon și Rafael pentru a realiza o nouă unitate în România unde să se efectueze integrarea și testarea finală (FAIT) a rachetei SkyCeptor. Acest proiect va fi realizat în 3 faze: proiectarea/construcția facilităților, configurarea echipamentelor de instalații și dovada bunei fabricații a primului lot.

## **IX. ETICĂ, INTEGRITATE ȘI GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

În viziunea acționarului majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, administratorii și directorii societății trebuie să acționeze în acord cu cerințele Sistemului de Control Intern Managerial, ale Strategiei Naționale

Anticorupție, precum și ale Codului Etic, și să respecte prevederile legale din domeniul Eticii, Integrității și Guvernanței Corporative, în spiritul responsabilității și practicilor transparente de afaceri.

Codul Etic este reprezentat de principiile, normele și standardele în baza cărora o organizație își desfășoară activitățile, relațiile interne și interacțiunile cu părțile interesate externe. Etica menține standarde ridicate de integritate, protejează reputația afacerii, generează încredere, asigură sustenabilitatea afacerii și poate crește profitabilitatea companiei.

La nivelul societății este obligatorie constituirea a cel puțin două Comitete consultative cu atribuții prevăzute de legislația în vigoare:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit.

În vederea implementării prevederilor legale în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative la nivelul S. Electromecanica Ploiești SA au fost realizate următoarele acțiuni:

- numirea prin decizia directorului general a consilierului de etică și integritate;
- elaborarea și aducerea la cunoștința salariaților a Codului de etică;
- elaborarea, aprobarea și aplicarea procedurii interne privind Consilierea etică a personalului;
- adoptarea permanentă a măsurilor necesare în vederea implementării standardelor sistemului de control intern managerial;
- organizarea auditului intern în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare.
- elaborarea anuală a Raportului de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001.
- numirea de administratori / director general provizorii în aplicarea OUG 109 / 1011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

## **FUNCȚIONALITATEA ORGANELOR DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE SOCIETĂȚII**

Administratorii și directorii societății vor elabora și revizui strategia de dezvoltare a societății, precum și a politicii privind gestionarea riscurilor. Vor monitoriza eficiența implementării sistemului de guvernanță la nivelul societății și vor gestiona eventualele conflicte de interese.

Membrii Consiliului de administrație și directorii vor asigura integritatea sistemelor de raportare contabilă și financiară (inclusiv auditul extern) și existența sistemelor de management al riscurilor, control intern și conformitate cu reglementările și standardele relevante. De asemenea, vor superviza comunicările și raportările externe.

## **X. AȘTEPTĂRILE ACȚIONARULUI MAJORITAR - STATUL ROMÂN PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI**

Așteptările acționarului majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, se îndreaptă cu precădere către:

- conformitatea totală a situației societății cu cerințele legislative incidente;
- promovarea și respectarea valorilor organizaționale (profesionalism, tradiție, dialog social, respect față de oameni și mediu, respect față de cultura organizațională, comunitate, istorie, etc);
- optimizarea calității implementării principiilor de bună guvernare corporativă, etică și integritate;
- identificarea și evitarea incompatibilităților și a conflictelor de interese, prevenirea și raportarea fraudelor, actelor de corupție și semnalarea neregularităților.

Administratorii societății, precum și conducerea executivă trebuie să asigure ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce le revin în aplicarea bunelor practici de guvernare corporativă și a legislației în domeniu, respectiv: raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența cu privire la rezultatele economico-financiare ș.a.

În lumina principiilor guvernării corporative a întreprinderilor publice dezvoltate de Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare (OECD) în Ghidul privind Guvernarea Corporativă a Companiilor de Stat (Ediția 2015), Consiliile de Administrație ar trebui să aibă autoritatea, competența și obiectivitatea necesare pentru a-și îndeplini funcțiile de orientare strategică și monitorizare a conducerii societății, acționând cu integritate și fiind trași la răspundere pentru acțiunile lor de către acționari.

## **XI. AȘTEPTĂRI ALE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, STATUL ROMÂN PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI, PRIVIND CHELTUIELILE DE CAPITAL, REDUCEREA CHELTUIELILOR, ALTE ASPECTE ALE AFACERII**

Dezideratele acționarului majoritar - Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului se îndreaptă către menținerea și dezvoltarea de către societate a responsabilității sociale bazate pe etică în afaceri, echitate socială și economică, corectitudine în relațiile de muncă, transparență și integritate.

Astfel, acționarul majoritar dorește ca administratorii/directorii societății să acționeze în procesul de conducere pentru obținerea performanței financiare sustenabile, având în vedere, fără a se limita la acestea, următoarele:

- să crească veniturile, în special din activitatea de bază;
- să reducă cheltuielile;



- să recupereze pierderea;
- să identifice într-un mod optim/ eficient necesarul de resurse umane, în raport cu nevoile activităților desfășurate și pentru dezvoltarea societății;
- să îndeplinească obiectivele asumate, în măsura în care este posibil, cu costuri minime în condiții de eficiență operațională organizațională.

## **XII. AȘTEPTĂRI NEFINANCIARE ALE ACȚIONARULUI MAJORITAR, STATUL ROMÂN, PRIN MINISTERUL ECONOMIEI ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI.**

În viziunea acționarului majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, conducerea societății ar trebui să urmeze câteva direcții principale de acțiune :

- Menținerea și dezvoltarea unei culturi a responsabilității sociale bazate pe etică în afaceri, echitate socială și economică, corectitudine în relațiile de muncă, transparență și integritate;
- Comunicare constantă cu autoritatea publică tutelară în privința direcțiilor strategice ale societății;
- Transmiterea către autoritatea publică tutelară, în termenele prevăzute de lege și actele administrative emise de Ministerul Economiei Antreprenoriatului și Turismului, a rapoartelor elaborate de Consiliul de Administrație cu privire la realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat, în vederea monitorizării acestora și al oricăror informații pe care acționarul le consideră necesare;
- Creșterea gradului de dezvoltare profesională a resursei umane, prin formare profesională și specializare;
- Diversificarea activităților desfășurate de societate;
- Promovarea unei politici de marketing și continuarea investițiilor în vederea stimulării creșterii cererii potențialilor clienți, precum și a gradului de satisfacție a acestora;
- Îmbunătățirea cadrului de implementare a principiilor de governanță corporativă.

## **XIII. AȘTEPTĂRI PRIVIND GESTIONAREA RISCURILOR**

Acționarul majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, consideră că impactul negativ al riscurilor asupra activității Societății, precum

și asupra rezultatelor economico-financiare poate fi evitat prin asigurarea unei optimizări eficiente a managementului riscurilor identificate.

Monitorizarea permanentă a principalilor indicatori de risc cu privire la activitatea Societății pot reduce gradul de expunere la efectele unor riscuri inerente (economico-financiare, comerciale, juridice, operaționale, etc.)

În acest sens, se va efectua și o analiză a impactului și tendințelor generale ale mediului extern (analiza PEST-politic, economic, social și tehnologic) elaborată din perspectiva factorilor politici și legislativi, economici, socio - culturali și tehnologici care pot avea influențe directe/indirecte asupra activității economice a ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA

#### **MANAGEMENTUL RISCURILOR - GESTIONAREA RISCURILOR SEMNIFICATIVE ESG**

Societatea ELECTROMECHANICA PLOIEȘTI SA va lua în considerare riscurile climatice în analiza de scenarii și teste de stres. Un punct de pornire îl constituie înțelegerea modului în care evoluțiile societății, efectele asupra mediului și reacțiile la nivel de guvernare pot reprezenta atât un risc, cât și o oportunitate pentru activitatea societății. Identificând aspectele semnificative și stabilind prioritățile acestora, Consiliul de Administrație al societății poate concepe un plan de acțiune concret cu procesele de bază ale societății.

De asemenea, se dorește continuarea tuturor acțiunilor întreprinse în acest sens până în prezent, respectiv:

- sistemul de control intern managerial: s-au constituit Comisia de monitorizare și echipa de gestionare a riscurilor, s-a elaborat Programul de dezvoltare a SCIM, s-a constituit Registrul riscurilor la nivelul societății, s-au întocmit situațiile centralizatoare privind stadiul implementării, s-a întocmit Raportul anual și s-au elaborat proceduri formalizate pentru parte din activitățile societății;
- strategia națională anticorupție: s-a elaborat Planul de integritate;
- creșterea transparenței și standardizarea afișării informațiilor de interes public: a fost întocmită strategia de comunicare a societății.

Așteptarea acționarului majoritar, este legată de optimizarea de către administratori a riscurilor ce pot afecta activitatea societății.

#### **XIV. AȘTEPTĂRI GENERALE ALE ACȚIONARULUI MAJORITAR, STATUL ROMÂN, PRIN MINISTERUL ECONOMIEI, ANTREPRENORIATULUI ȘI TURISMULUI**

Acționarului majoritar, Statul Română, prin Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, dorește ca, organele de administrare și conducere ale societății, în următorii 4 (patru) ani, să își axeze activitatea pe găsirea soluțiilor privind finanțarea și realizarea de proiecte care acoperă întregul spectru al activităților specifice.

Proiectele majore generale ce ar trebuie dezvoltate de societate pentru asigurarea continuării activităților specifice au ca obiective:

- stabilizarea deciziilor pe termen mediu și lung prin aplicarea prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă, prin care să se nominalizeze Consiliul de Administrație și Directorul General cu responsabilități pe termen lung;
- refacerea resursei umane conform capabilităților activității de profil;
- promovarea unei politici salariale stimulative, prin asigurarea corelării salariului mediu pe societate cu salariul mediu pe ramura publicat de Institutul Național de Statistică, care să genereze condiții de afirmare individuală și de stopare a migrării către firme concurente, în special a eșalonului tânăr, acesta fiind un proiect major pentru o evoluție viitoare sănătoasă a societății.

Societatea va menține și va dezvolta o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, echitate socială și economică, corectitudine în relațiile de muncă, transparență și integritate;

Autoritatea publică tutelară va colabora îndeaproape cu Consiliul de Administrație prin Direcția Administrarea Participațiilor Statului, pentru a asigura informarea în timp util și comunicarea constantă cu privire la direcțiile strategice ale societății;

Autoritatea publică tutelară va primi în termenele prevăzute de lege și de actele administrative emise de Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului, rapoartele elaborate de Consiliul de Administrație cu privire la realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat, în vederea monitorizării acestora și a oricăror alte informații pe care acționarul le consideră necesare;

Societatea va îndeplini obiectivele asumate cu costuri minime și în condiții de eficiență operațională și organizațională.

#### **XV. DEZIDERATELE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRAȚIE / CONDUCERE ALE SOCIETĂȚII**

Acționarului majoritar, Statul Român, prin Ministerul Economiei Antreprenoriatului și Turismului, dorește să sprijine activitatea societății într-un mod constructiv și transparent, alături de organele de administrare și conducere, cu scopul îmbunătățirii performanțelor societății și gestionării eficiente a acesteia.

Planul de administrare pe care membrii Consiliului de administrație trebuie să-l elaboreze, conform legislației guvernantei corporative, va reflecta prin acțiuni concrete, așteptările exprimate de acționari prin Scrisoarea de așteptări pentru următorii 4 ani.

Consiliul de Administrație își va desfășura activitatea în baza acestui Plan de administrare pe toată durata mandatului și, de asemenea, va îndeplini indicatorii de performanță financiari și non-financiari, negociați și aprobați de către Adunarea Generală a Acționarilor Societății.

Administratorii societății trebuie să susțină o activitate transparentă și să se asigure, prin grija președintelui Consiliului de Administrație, de publicarea pe pagina de internet a companiei a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

În vederea asigurării în timp optim a unei comunicări permanente cu acționarul majoritar cu privire la direcțiile strategice ale societății, Ministerul Economiei Antreprenoriatului și Turismului se așteaptă ca membrii Consiliului de Administrație să colaboreze îndeaproape și să transmită documentele de raportare în termenele prevăzute de lege și de actele administrative emise de către acționarul majoritar, precum și oricare alte informații pe care autoritatea publică tutelară le consideră necesare.

De asemenea, în situația constatării oricăror nereguli sau abateri de la îndeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți, Statul român, prin Ministerul Economiei Antreprenoriatului și Turismului trebuie notificat în cel mai scurt timp.